

Komplexní implementace řešení SAP

ve společnosti KLEIN automotive s.r.o.

Klein automotive s.r.o.

Společnost KLEIN automotive, jejíž mottem je „Zvyšujeme naše standardy“, se zabývá výrobou pro automobilový průmysl. Hlavní technologií je lisování (tváření kovů lisováním za studena), tedy výroba kovových výlisků na lisech do 10 000 kN, dále svařování od jednoduchých dílů až po složité sestavy karosářských dílů, obrábění železných i neželezných kovů třískovým obráběním především na CNC strojích, tepelné zpracování pro výrobu ve větších sériích či montáž apod. Společnost KLEIN automotive je držitelem certifikátu ISO/TS 16949 a ISO 14001 a v posledních letech obdržela ocenění významná ocenění např. „Dodavatel pro auto roku 2016“ nebo „Volkswagen Group Award 2015“. www.klein-automotive.cz

Slovo zákazníka

Jednatel společnosti KLEIN, pan Petr Klein k výsledku projektu dodal: „Již v rámci testovacího provozu jsme byli schopni optimalizovat některé procesy v praxi. Reálné a komplexní hodnocení systému, včetně přínosů pro řízení společnosti, budeme schopni objektivně hodnotit nejdříve po ročním ostrém provozu.“

KLEIN
automotive

Výchozí situace:

Společnost KLEIN Automotive, výrobce komponentů pro automobilový průmysl, řešila komplexní výměnu ERP systému. Původní ERP systém již nebyl schopen zajišťovat moderní požadavky na automotive procesy, a to především v oblasti výroby a logistiky, vzhledem k tomu že ERP systém byl složen ze dvou systémů (zvláště ekonomika a zvláště výroba), byla ekonomická data ohledně výroby dostupná s obrovským zpožděním bez možnosti jejich hlubšího rozboru. Rozhodla se pro řešení na platformě SAP a jako implementátora vybrala společnost S&T CZ.

Popis řešení:

Společnost S&T CZ pro přípravu projektu definovala cíle a hrubý rozsah pomocí předimplementační studie a vybudovala silný tým složený ze zkušených konzultantů a programátorů. Při návrhu řešení kladla velký důraz na vzájemný přenos know how – tedy provedla důkladnou analýzu procesů a požadavků a podrobně vysvětlila možnosti a varianty v rámci řešení. Na společných workshop-ech s klíčovými uživateli společnosti KLEIN automotive byl následně vyladěn návrh řešení a detailní koncept pro všechny moduly. Následovalo finální schválení návrhu všemi klíčovými uživateli a zodpovědnými konzultanty S&T CZ.

V rámci realizace projektu společnost S&T CZ implementovala systematizaci



S&T CZ s.r.o.
Na Strži 1702/65
140 00 Praha 4
info@sntcz.cz
296 538 111

www.sntcz.cz



Komplexní implementace řešení SAP ve společnosti KLEIN automotive s.r.o.



plánování a řízení výroby pomocí SAP ERP, zjednodušení a přeznačení soustavy skladů společnosti, radikální změna evidence materiálu přechodem od kódování pomocí šarží k evidenci pomocí manipulačních jednotek, přechod na sledování ekonomiky zakázek. S&T dodala a nainstalovala také potřebnou infrastrukturu, která se skládala ze serverů, řešení pro Business continuity/Disaster recovery, čteček čárových kódů a navrhla a zrealizovala wifi pokrytí v provozech.

Základem úspěšného zavedení systému SAP bylo podrobné testování všech důležitých procesů, které probíhalo napříč všemi procesy na základě pečlivě vypracovaných integračních scénářů – a to v několika stupních a vlnách. Závěrečné testování a převzetí příslušného procesu vždy prováděli klíčoví uživatelé KA za přítomnosti vedení společnosti, které celé implementaci věnovalo velkou pozornost. Součástí testování bylo i provedení rozsáhlých zátěžových testů - prakticky už na kompletní infrastruktuře. Následovaly 3 měsíce optimalizačního provozu se zvýšenou podporou ze strany S&T CZ.

Projekt byl dokončen ke spokojenosti zákazníka a výsledná implementace systému SAP představuje jednu z nejkomplexnějších implementací ve středně velké společnosti v ČR. Již za krátkou dobu po startu je vidět úspěšné směřování k naplnění hlavních cílů implementace.

Přínosy

- Zvýšení kvality výroby
- Zlepšení v oblasti plánování výroby,
- Detailní přehled o jednotlivých výrobních zakázkách.
- Kompletní přehled o šaržích jednotlivých komponent nutných pro realizaci výrobních zakázek
- Radikální změna evidence materiálu přechodem od kódování pomocí šarží k evidenci pomocí manipulačních jednotek, přechod na sledování ekonomiky zakázek
- Dosledovanost při výrobě
- Zavedení sledování ekonomiky zakázek
- Zvýšený komfort při zpracování ekonomických agend

S&T CZ s.r.o.

Společnost S&T CZ, která je součástí nadnárodní skupiny S&T Group se sídlem v rakouském Linci je jedním z největších systémových integrátorů v České republice.

Realizační tým - složený z více než 200 zkušených profesionálů rozmístěných v osmi městech Česka - kromě jiného navrhuje, provozuje a dodává řešení IT infrastruktury, podnikové informační systémy a poskytují služby v oblasti informačních technologií.

V oblasti průmyslových systémů – shopflooru společnost S&T CZ zajišťuje komplexní dodávky a implementace integrovaných systémů monitoringu, vyhodnocení a řízení výroby a vývoj zakázkových aplikací pro oblast výroby. Nabízené služby začínají analýzou u zákazníka přes vlastní realizaci, implementaci, testy a optimalizaci systému a končí údržbou, či systémovou podporou. Implementace vybraného řešení je obvykle realizována jako "dodávka na klíč" včetně nutné infrastruktury, HW prostředků, případně strojních a pomocných konstrukcí s možností kooperace zákazníka.

S&T CZ s.r.o.
Na Strži 1702/65
140 00 Praha 4
info@sntcz.cz
296 538 111

www.sntcz.cz

